

FOCUS OP DE TOEKOMST

TEKST: KELLY BAKKER | FOTOGRAFIE: MENNO RINGNALDA

Groenendijk Licht stoomt zich klaar voor de toekomst. Eigenaar Alfons van Lieshout is namelijk bezig met een zorgvuldige overdracht van zijn aandelen aan drie bekende gezichten: zijn zoon Daan van Lieshout en twee andere medewerkers, Tion Verburg en Rudy Beumkes. Inmiddels is het drietal voor zestig procent eigenaar van het bedrijf. Samen stomen zij het bedrijf klaar voor de toekomst, waarbij ze kiezen voor behoud van DNA, een focus op projectverlichting en de kracht van regionale samenwerking.

Het verhaal van de overname begon drie jaar geleden. Alfons, die dit jaar zestig wordt, begon na te denken over de continuïteit van zijn bedrijf. 'Ik voelde dat ik niet meer jarenlang de kar wilde trekken en een beetje wilde gaan afbouwen. Maar ik wilde liever niet de markt op. Mijn adviseur zei toen: "Als je binnen je eigen team mensen hebt aan wie je het kunt en die het bedrijf door en door kennen, dan is dat de beste optie". En dat is gelukt.'

EEN NATUURLIJK EVENWICHT

De "nieuwe lichting" bestaat uit drie bekende gezichten binnen het bedrijf: Rudy, Tion en Daan. Ze delen een enorme passie voor voetbal en vullen elkaar op de werkvloer op een natuurlijke manier aan. Rudy, die eerder een supermarkt had, heeft een commerciële en leidende rol, Tion is de technisch onderlegde specialist in lichtberekeningen en Daan beheert de binnendienst, inkoop en logistiek.

Rudy: 'Er is eigenlijk helemaal geen twijfel geweest over wie wat zou doen; dat liep organisch in elkaar over. Het is bij ons ook allemaal heel transparant en we weten precies van elkaar waar we mee bezig zijn. We willen ook niet in hokjes denken. Als ik een afspraak heb met een klant, maar het is beter dat Tion gaat omdat hij meer technische kennis heeft, dan doen we dat.' Voor Tion was het ondernemerschap niet direct iets wat hij voor ogen had. 'Ik ben binnengekomen na mijn studie marketing en communicatie en rolde gaandeweg in de verlichtingsprojecten', aldus Tion. 'Dat is echt een passie geworden. Toen de vraag kwam of ik aandelen wilde, moest ik daar wel even over nadenken, want ik ben geen ras-ondernemer. Maar omdat we het met z'n drieën doen, was de keuze toch vrij snel gemaakt.'

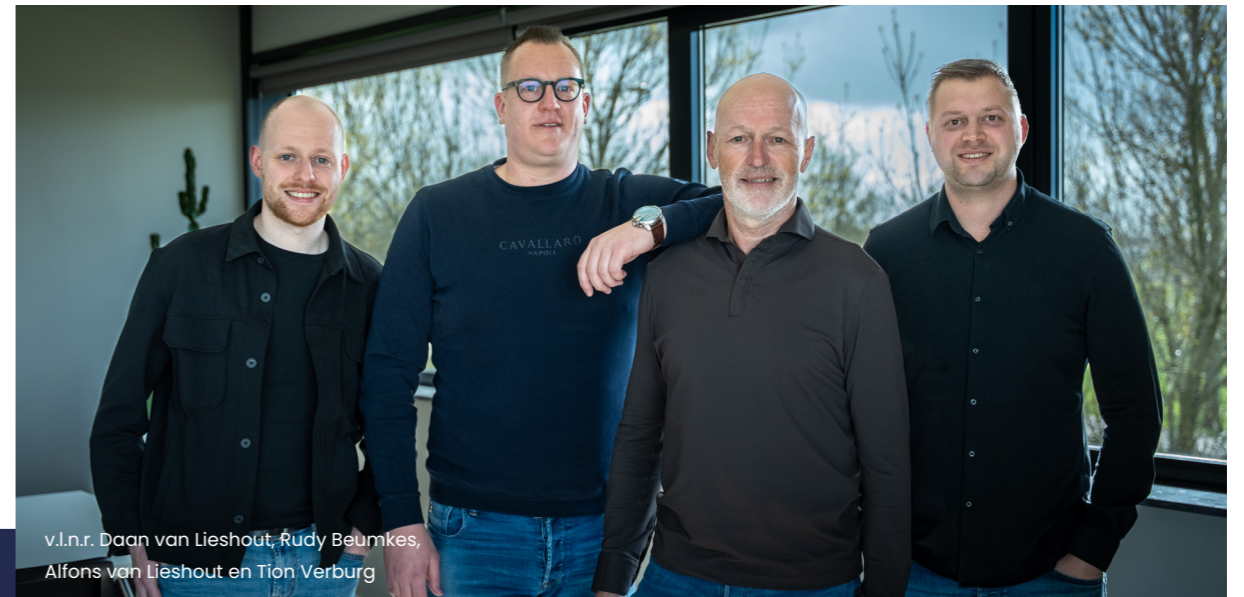
Daan, de zoon van Alfons, zag de kans om mede-eigenaar te worden sneller voorbijkomen dan hij had verwacht. 'Het is een beetje in een sneltreinvaart gegaan. In het begin twijfel je wel eens: ben ik niet te jong of moet ik eerst meer ervaring opdoen? Anderzijds: als zo'n kans zich voordoet moet je het ook gewoon doen.' De geleidelijke overdracht, waarbij om de zoveel jaar een pakket aandelen wordt overgedragen, bevalt alle partijen goed. 'Het is een mooie manier om er geleidelijk in te groeien', vindt Rudy. 'Nu kunnen we nog leunen op de jarenlange expertise en ervaring van Alfons. We kijken mee hoe hij beslissingen neemt en leiding geeft. Die bagage nemen we mee voor het moment dat we het echt volledig zelf gaan doen.'

VAN 'DOZEN SCHUIVEN' NAAR PROJECTEXPERTISE

Groenendijk Licht bestaat inmiddels bijna veertig jaar. In die tijd is de wereld van verlichting onherkenbaar veranderd. De conventionele TL-lamp is vervangen door LED, en duurzaamheid en welzijn zijn steeds belangrijker. Die verandering in techniek zorgde ook voor een verschuiving in de bedrijfsfilosofie van Groenendijk Licht. Waar het bedrijf vroeger vooral bekendstond als groothandel in lichtbronnen, profileert het zich nu nadrukkelijk als partner in projectverlichting.

'Wat ons sterk maakt, is dat we de installateur volledig ontzorgen', vertelt Tion. 'Dat is toch de term die ons het best omschrijft. We zijn heel flexibel, niet te groot, en helpen installateurs door het hele project heen. Zo kunnen zij zich bezighouden met waar ze goed in zijn: de installatie maken. Ze hoeven zich niet te verdiepen in de steeds complexer wordende wettelijke eisen, normeringen en duurzaamheidseisen. Dat doen wij voor hen. Wij nemen de installateur het verlichtingsvraagstuk uit handen.'

Dat betekent dat de installateur een totaalpakket krijgt: van een 2D-lichtplan, lichtberekening en armaturenboekje tot gedetailleerde lichtontwerpen en visualisaties. 'Het maakt niet uit of het voor tien of 2500 armaturen is, wij zorgen dat het compleet is', aldus Daan. Groenendijk Licht is actief in de utiliteit, dus kantoorgebouwen, scholen, overheidsgebouwen en bedrijfshallen. 'Maar we hebben ook veel kennis van winkels en showrooms.'



v.l.n.r. Daan van Lieshout, Rudy Beumkes, Alfons van Lieshout en Tion Verburg

'Wat ons sterk maakt, is dat we de installateur volledig ontzorgen'



REGIONALE BETROKKENHEID

Hoewel Groenendijk Licht landelijk opereert, ligt het hart in de regio. Het bedrijf zoekt nadrukkelijk de samenwerking op met lokale partners. Een sprekend voorbeeld is het nieuwe pand van de Yellowbellies in Montfoort. Alfons: 'Zij bouwen hier een prachtige nieuwe locatie en kwamen bij ons voor de verlichting. Dat voeren we dan uit samen met Van de Pol, de installateur uit Montfoort. Dat soort korte lijntjes, even in de auto stappen naar Oudewater, Woerden of IJsselstein, dat doen we het liefst.'

Die regionale focus is ook terug te zien in de groeiambitie van de nieuwe mede-eigenaren. 'We hebben niet de ambitie om hier met honderd man te gaan zitten', zegt Rudy. 'We groeien liever doordat we elk project heel goed aanpakken en er daardoor klanten bij krijgen, dan dat we



ons alleen maar focussen op groei. Eind vorig jaar hebben we een nieuwe medewerker aangenomen omdat het toch wel erg druk werd. Dat is de gezonde manier van groeien: de basis eerst, de rest volgt stap voor stap. We willen namelijk ook graag onze fijne bedrijfscultuur en werksfeer behouden.'

Alfons ziet het allemaal met een gerust hart aan. 'De manier waarop de jongens dit hebben opgepakt, heeft mij ook weer veel energie gegeven. Ik heb hen de ruimte gegeven om eigen beslissingen te maken, zoals een nieuw logo en nieuwe website, en ik kan ondertussen rustig afbouwen. Dit is precies wat ik gehoopt had.'



GROENENDIJK LICHT
de specialist op het gebied van projectverlichting

Groenendijk Licht

Waardsedijk Oost 16
3417 XJ Montfoort
0348404680
info@groenendijk-licht.nl
www.groenendijk-licht.nl